

GUÍA RÁPIDA

Checklist de migración a la nube

Qué verificar antes de mover el primer servidor — y por qué "levantar y mover" suele cambiar solo la dirección del problema.

Por qué tantas migraciones decepcionan

La mayoría de las migraciones que fallan no fallan en la ejecución. Fallan **antes**: al decidir qué migrar, en qué orden y hacia qué diseño. Tres errores aparecen en casi todos los casos:

- **Migrar el desperdicio junto.** Un servidor sobredimensionado en el data center se convierte en un servidor sobredimensionado en la nube — ahora con factura mensual. Levantar y mover lo que ya era ineficiente solo cambia la dirección del problema.
- **Decidir por aplicación, no por dependencia.** El ERP habla con la facturación, que habla con el banco. Migrar uno sin mapear los otros crea la latencia que nadie previó.
- **Tratarlo como proyecto de infraestructura.** La migración toca costo, seguridad, licenciamiento y operación. Cuando solo infraestructura decide, el resto se entera después.

Regla práctica: arquitectura primero, migración después. El diseño de destino (cuentas, redes, identidad, backup) debe existir antes de la primera carga — si no, cada ola inventa el suyo.

Qué cubre este checklist

Cinco bloques, en el orden en que deben ocurrir: decisión, arquitectura, seguridad, ejecución y post-go-live. Si algún ítem del bloque anterior sigue abierto, no avance — esperar es más barato que volver atrás.

Bloques 1 a 3 — decidir, diseñar, proteger

1 • Decisión e inventario

- ✓ Inventario completo: aplicaciones, versiones, sistemas operativos, licencias y **las dependencias entre ellas**
- ✓ Clasificación por camino: retirar, mantener local, mover tal cual, replataformar, refactorizar
- ✓ TCO comparado por aplicación (infra + licencia + operación), no la factura de la nube sola
- ✓ Ventana de negocio acordada: cuándo PUEDE parar cada sistema, y por cuánto tiempo

2 • Arquitectura de destino

- ✓ Landing zone lista: estructura de cuentas, redes, DNS y conectividad dedicada (VPN/Direct/ExpressRoute)
- ✓ Identidad resuelta: quién autentica, dónde vive el directorio, cómo muere un acceso
- ✓ Dimensionamiento por uso medido — no por el tamaño actual del servidor
- ✓ Backup y DR diseñados ANTES de la primera carga, con RTO/RPO por aplicación

3 • Seguridad y cumplimiento

- ✓ Cifrado en tránsito y en reposo como estándar, llaves con dueño definido
- ✓ Segmentación de red igual o mejor que la actual — la nube no perdona una red plana
- ✓ Privacidad de datos (LGPD/GDPR): dónde viven los datos personales, quién accede, cómo se audita
- ✓ Logs centralizados desde el día 1 — encenderlos después del incidente no cuenta

Bloques 4 y 5 — ejecutar y sostener

4 · Ejecución por olas

- ✓ Primera ola con una aplicación de bajo riesgo y alto aprendizaje — nunca el ERP
- ✓ Plan de rollback probado por ola: saber volver es lo que permite ir
- ✓ Validación funcional con el DUEÑO del proceso, no solo ping y login
- ✓ Desmantelamiento del entorno viejo agendado — pagar dos entornos "por seguridad" se vuelve un hábito caro

5 · Después del go-live

- ✓ FinOps desde el primer mes: etiquetas de costo, presupuesto por área, revisión mensual
- ✓ Reservas y savings plans solo DESPUÉS de 60–90 días de uso medido
- ✓ Monitoreo que avisa antes de que el usuario reclame
- ✓ Runbook de operación actualizado — la nube cambia el "cómo", no solo el "dónde"

Camino	Cuándo tiene sentido	Trampa típica
Mover tal cual	Plazo corto, aplicación estable, costo local alto	Llevarse el sobredimensionamiento
Replataformar	Ganancia clara con servicio gestionado (base de datos, colas)	Subestimar las pruebas de compatibilidad
Refactorizar	Aplicación estratégica con roadmap largo	Volverse un proyecto de años sin entregas intermedias

El próximo paso

Esta guía le da el criterio. Aplicarlo a su entorno — con sus sistemas, sus contratos y su plazo — es una conversación de una hora con quienes hacen esto cada semana.

Para profundizar, en la **Inove Academy** (inovesolutions.com/es/inove-academy-es): el e-book **Reforma Tributaria de Brasil en SAP** · infografías de migración y FinOps · artículos de nube en el blog

Hable con Inove sobre su migración: inovesolutions.com/es/contacto · contato@inovesolutions.com