

GUÍA RÁPIDA

# Brownfield o greenfield en S/4HANA

El criterio de decisión sin dogma: seis preguntas sobre SU entorno valen más que cualquier preferencia de consultora.

## Tres rutas, ninguna "correcta" por definición

| Ruta                                    | Qué es                                                             | Fuerza                                        | Precio a pagar                                                      |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| <b>Brownfield</b><br>(conversión)       | Convierte el ECC actual, con histórico y customizaciones           | Más rápida; preserva inversión y conocimiento | Se lleva los vicios: datos sucios, custom muerto, procesos torcidos |
| <b>Greenfield</b><br>(reimplementación) | Implementa desde cero en el estándar S/4 y migra solo lo necesario | Limpia décadas de deuda; adopta el estándar   | Más larga y cara; exige rediseño de procesos de verdad              |
| <b>Selectiva</b><br>("bluefield")       | Shell del sistema con migración selectiva de datos y configuración | Término medio real: limpia sin perderlo todo  | Herramienta y socio especializados; ventana técnica delicada        |

**El error más común** no es elegir la ruta equivocada — es elegir por eliminación ("greenfield es caro, entonces brownfield") sin medir lo que la conversión va a cargar. La deuda técnica convertida sigue siendo deuda, ahora en plataforma nueva.

### Antes de cualquier ruta: medir

Las seis preguntas de la próxima página solo pueden responderse con datos de su entorno: uso real de las customizaciones, volumen por tabla, calidad de los datos maestros. Sin medición, la elección es una apuesta con ceremonia.

## Seis preguntas deciden

1. **¿Sus procesos actuales sirven al negocio de mañana?**

Sirven → brownfield suma. Deben cambiar → greenfield/selectiva.

2. **¿Cuánto de su código custom corre de verdad?**

Medido (no estimado). Debajo de ~30% de uso real, convertir el resto es mudar chatarra de dirección.

3. **¿Qué tamaño y edad tiene la base?**

Un histórico enorme encarece la conversión y HANA. El archiving antes del proyecto cambia toda la cuenta — es la palanca más barata que existe.

4. **¿Cuánta interrupción tolera el negocio?**

Ventana corta y poco apetito → brownfield. Transformación con patrocinio → greenfield sobrevive.

5. **¿Cómo está la calidad de los datos maestros?**

Un registro sucio convertido sigue sucio. Si limpiar es inevitable, la selectiva cobra ese trabajo una sola vez.

6. **¿Hay un evento que fuerce el rediseño?**

Fusión, carve-out, la Reforma Tributaria, cambio de modelo de negocio — eventos así pagan el costo del greenfield que, sin ellos, no se justifica.

**Lectura del puntaje:** no es mayoría simple. Las preguntas 2 y 3 son de **costo** (pesan en la cuenta), la 1, 5 y 6 son de **valor** (pesan en el resultado), y la 4 es **restricción** — si la ventana no existe, veta sola.

## Qué hacer antes de elegir — en cualquier ruta

- ✓ **Archiving y gestión de volumen (DVM):** reducir la base antes del proyecto abarata la conversión, el hardware HANA y RISE. Se paga solo, y es el único trabajo que ayuda en las tres rutas.
- ✓ **Análisis de uso del custom:** medición de ejecución real (no inventario estático) por 60–90 días
- ✓ **Simplification Item Check y readiness check** ejecutados y LEÍDOS — la lista dice qué se rompe en la conversión
- ✓ **Limpieza de datos maestros** con dueño de negocio, no solo de TI
- ✓ **Mapa de interfaces:** todo lo que entra y sale del ECC hoy, con dueño y protocolo
- ✓ **Decisión de infraestructura en paralelo:** RISE, hyperscaler propio u on-premise cambian costo y plazo de las rutas

| Señal en su entorno                                    | Ruta favorecida   |
|--------------------------------------------------------|-------------------|
| Procesos adherentes + custom liviano + plazo corto     | <b>Brownfield</b> |
| Procesos a rediseñar + evento de negocio que fuerza    | <b>Greenfield</b> |
| Histórico gigante + registro sucio + miedo al big bang | <b>Selectiva</b>  |

### El próximo paso

Esta guía le da el criterio. Aplicarlo a su entorno — con sus sistemas, sus contratos y su plazo — es una conversación de una hora con quienes hacen esto cada semana.

Para profundizar, en la **Inove Academy** ([inovesolutions.com/es/inove-academy-es](https://inovesolutions.com/es/inove-academy-es)): infografías de implementación y RISE · artículos S/4HANA en el blog

Hable con Inove sobre su jornada S/4HANA: [inovesolutions.com/es/contacto](https://inovesolutions.com/es/contacto) · [contato@inovesolutions.com](mailto:contato@inovesolutions.com)